

TİRSAN KARDAN, NETSİS İLE OTOMOTİV SEKTÖRÜNÜN NABZINI TUTUYOR



Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde Dünya ve Türk otomotiv endüstrisine kardan şaftları ve yedek parça pazarına şaft parçaları üreten Tirsan Kardan; Türkiye'nin tek, Avrupa'nın ilk üç entegre kardan üretim tesislerinden biridir. Tirsan Kardan 2004 yılından bu yana planlamadan üretime, sipariş almından, faturalamaya ve tedarik zincirine kadar tüm iş süreçlerini NETSİS ile takip ediyor.

Tiryakiler şirketler Grubu kuruluşlarından Tirsan Kardan, "Tirsan" markası ile, yurtiçinde otomotiv sektörünün tümüne, yurtdışında Rusya'dan İran'a ve Avrupa'nın çeşitli merkezlerine üretim yapıyor. Tirsan Kardan, Ford Motor Co.Ltd, Arvin Meritor, General Motors, Iran Khodro, Volvo Power Train, MCV, Sazeh, Yostar Saipace, Albion Automotive; BMC, Mercedes Benz, Ford Otosan, Hyundai Assan, Man, Otocar, Otoyol, Temsa, Tofaş gibi çok sayıda müşterisine, "Daha uygun fiyata, daha iyi kalite" hedefiyle hizmet veriyor.

Tirsan Kardan tüm dünyadaki müşterilerine, üretimde kullandığı en ileri CNC kontrollü işleme merkezleri, ileri teknoloji ürünü elektronik ölçüm ve kalite kontrol sistemleri, ısı işlem tesisleri ve yüksek kapasiteli sıcak dövme presleri ile hizmet sunuyor. En son teknoloji ürünü ekipmanlarla donatılmış fabrika, 1970 yılından bu yana, üstün kalite standartlarında üretim yapıyor. Tirsan Kardan ürün kalitesini günün teknolojisini kullanarak sürekli geliştiriyor; müşterilerine rekabete açık dünya fiyatları, zamanında üretim ve teslimat avantajları sunarak, mutlak müşteri memnuniyeti ilkesi ile çalışıyor.

Firma 2004 yılında yaptığı ERP yatırımı ile tüm bu iş süreçlerini tek çatı altında birleştirerek, sektöre verdiği kaliteli hizmeti bir adım daha ileriye taşıdı. Firmanın ERP yatırımı hakkında Tirsan Kardan Genel Müdürü Nuri Ünver, "Tirsan Kardan olarak, karmaşık bir ürün yelpazemiz var. Geniş ürün ağıımızın tedarik zincirini, üretimini, maliyetini ve planlamasını sistemli olarak kontrol etmek adına 2004 yılında bir ERP yazılımı arayışına girdik. Gerekli piyasa araştırmasından sonra NETSİS Fusion@6'nın bizim isteklerimize cevap verecek yapıda olduğuna karar verdik" diye konuştu.

"Bütünleşik ve esnek bir ERP hayal ettik"

Önceki yıllarda kendi ürettikleri yazılımlar ile iş süreçlerini takip ettiklerini

"Tirsan'ın karmaşık ürün ve üretim yelpazesini tek sistemde kayıtlı tutacak, gelişen yapımıza ayak uyduracak, bizimle aynı hızda çalışabilecek, bütünleşik ve esnek bir yazılım hayal ettik. Tüm hayal ettiklerimizi Netsis Fusion@6 bize sağladı."

kaydeden Ünver, Netsis'ten önce yaşadıkları zorlukları şöyle sıraladı: "Kendi ürettiğimiz yazılımlarda programın yavaşlığı, programdan alınan verilerin işlenebilmesinde yaşanan sorunlar, farklı birimlerin aynı bilgileri tekrar tekrar girmek zorunda kalışı, dağınık bilgi bankası nedeniyle sıkıntılar ve zaman kayıpları yaşıyorduk. Bunların yanında piyasada hızlı hareket etmek bizim için son derece önemliydi. Tirsan'ın karmaşık ürün ve üretim yelpazesini tek sistemde kayıtlı tutacak, gelişen yapımıza ayak uyduracak, bizimle aynı hızda çalışabilecek, bütünleşik ve esnek bir yazılım hayal ettik. Tüm hayal ettiklerimizi Netsis Fusion@6 bize sağladı. Netsis bu işe yıllarını vermiş ve kendini kanıtlamış bir firma."

Yazılım seçerken Türk ve dünya firması olması sebebi ile Netsis'i tercih ettiklerini kaydeden Nuri Ünver, "Tercih ettiğimiz firmanın geçiş sürecinde, sonrasında yaşanabilecek sıkıntılarda ve ilerleyen yıllardaki mevzuat değişikliklerinde bizi her an destekleyebilmesi önemliydi. Tirsan Kardan'ın üç değişik fabrikayı tek çatı altında toplayan ve birbiri arasında geçişleri olan bir üretim hattı var. Bunların yanında,

dışarıdan ürün alımı yapıyoruz. Sektörün iş akışı gereği saatlik, hatta anlık sevkiyatlar yapmak zorunda kalabiliyoruz. Netsis tüm bu çerçevede bizi anlayarak planlama yapabileceğimiz bir yazılım oldu" diye konuştu.



Tirsan Kardan gibi firmalarda planlamanın başarı ölçütünün stoklar olduğunu kaydeden Ünver, "Yüksek stok seviyelerimiz Netsis'in gelmesi ile iki sene içinde düşmeye başladı. *Siparişleri karşılama oranlarımız yükseldi.

*Stok devir hızımız Netsis ile planlama yapmaya başladıktan sonra iki katına çıktı.

*Maliyet yapımızı ürün ve safha bazında görebiliyoruz.

*Aydın ilk beş gününde bilanço alabilir duruma geldik. Daha önce bir sonraki aya ancak bilanço alabiliyorduk" diyerek, Netsis'in işletmelerine kazandırdığı bazı avantajları sıraladı.

"Satış kaybı yaşamadık"

Ünver, fiyat-performans değerlendirmesinde Netsis'in en doğru karar olduğunu, zaman geçtikçe bunu daha fazla hissettiklerini vurgulayarak, "İşletmelerde performans değerlendirmesi yaparken kullanılan ölçütler var. Bunların başında işin doğru yürütülmesi gelir. Biz ne geçiş

aşamasında ne daha sonrasında bir üretim atlaması yaşamadık. Proje tamamladıktan sonra, düğmeye bastığımız ilk gün sistem çalışmaya başladı. Satış kaybımız olmadı. Bunu hem bizim hem Netsis proje ekibinin başarısına bağlıyorum. ERP geçişlerinde işletmesini üç ay kapatan firmalar biliyorum” dedi.

Netsis Proje ekibi ile birlikte Tirsan Kardan'ın ERP yazılımına geçiş projesi sürecinde çalışan Tiryakiler şirketler Grubu Bilgi İşlem Şefi Sabri Tüysüz, yaşanan sorunsuz süreci ve Netsis Fusion@6'nın kendilerine getirdiklerini şöyle anlattı:

“Netsis proje destek ekibi ile uyum içinde çalışarak, sorunsuz bir proje çıkardık. Sisteme canlı geçiş öncesi proje süreci yaklaşık beş ay sürdü. Bu süreçte daha önce kullandığımız sistemimizin tüm raporlarını, işleyişini, firmanın tüm dinamiklerini analiz ettik. Kullanıcılarımıza gerekli eğitimleri verdik. Netsis'in görsel bir arayüzü var, bu nedenle kullanıcılarımız sisteme adapte olmakta güçlük çekmedi. Canlı geçiş senaryoları ile sistemi birçok kez test ettik. Böylece geçişte yaşanması muhtemel problemlere önceden hazırlıklı olmak istedik. 2005 yılının 2 Ocak'ta Netsis'e tam geçiş yaptık. Sistem ilk günden sorunsuz olarak çalışmaya başladı. Faturalar kesildi, müşteri siparişleri hatasız olarak alınmaya devam etti. Diğer yandan iş akışı aksamadı.”

“Üretimin can damarı MRP”

Netsis'i bir kurumsal kaynak planlaması yazılımı olarak kullanmaya başladığımızda, öncelikli hedefimiz malzeme ihtiyaç planlaması konusunda bize yardımcı olmasıydı diyen Tüysüz, “Bu noktada beklentilerimizi gerçekleştirdik. Anlık sevkiyat zorunluluğu, sorunsuz bir malzeme tedariki gerektiriyor. Ford gibi bir ana sanayi kendi tedarikçilerini nasıl yönetiyorsa, biz de kendi yan sanayilerimizi düzgün şekilde yönetmeliydik. MRP'nin



düğüün çalışması; düğüün açılımlarda, doğru periyod ve doğru adette siparişlerin hesaplanması ve üretime açılması bizim için en can alıcı noktaydı.”

Yarı mamüller dahil, 28 bine yakın farklı stok kalemi, 250'ye yakın tedarikçi ve çok yüksek miktardaki müşteri siparişleri için konuştuğumuz düşünürsek, hepsini anlık olarak kontrol altında tutmak gerçekten komplike bir iş. Arkada ciddi algoritmaların olması gerekiyor. İnsan gücü ile bunu yapmak ise haftalar süren zaman kaybı. Netsis satın alma siparişlerinde ve üretim birimlerimize açılan iş emirlerinde; doğru stoklara, doğru zamanda doğru adette gerekli açılımları otomatik olarak yapabiliyor” diye konuştu.

“Tedarik zincirinin halkalarını birleştirdik”

Tüysüz, tedarik zinciri uygulamasıyla ana sanayi ile elektronik ortamda kurulan köprüler sayesinde büyük zaman ve emek tasarrufu sağladıklarının altını çizdi. Tüysüz, “Özellikle Ford B2B uygulaması ile internet üzerinden anında sipariş alımı, sipariş takibi yapabiliyor, tıra yüklediğimiz malın zaman ve adedini anlık olarak firmaya iletebiliyoruz. Daha önce bu işlemler manuel olarak yapılıyordu. Bu zahmetli ve anlık yapılması gereken bir iş. Fakat Netsis yardımı ile, kesilen bir müşteri irsaliye bilgisini otomatik olarak ana sanayiye iletiyoruz” dedi.

“Netsis maliyet muhasebesi ile geleceği görüyoruz”

Netsis'in farklı bir modülü olan maliyet muhasebesinin piyasa koşullarını değerlendirmede ve üretim planı yapmada kendilerine büyük artı değerler getirdiğini ifade eden Tüysüz, “Sattığımız komplike bir ürünün bize maliyetini bilmek, fiyat stratejimizi belirlemede son derece önemli. Netsis maliyet muhasebesi sayesinde ürettiğimiz ürünlerin kayıplarıyla birlikte gerçek maliyetlerini hatasız olarak takip edebildiğimizi gördük. Parça birim maliyetlerimizi net olarak bilmek, stratejik kararları



vermemizde son derece etkili oldu. Bir parçayı dışarıdan aldığımızda mı ucuz mal ediyoruz? Yoksa, bunu daha uygun bir maliyete kendimiz üretebilir miyiz? gibi kararları, ilgili tabloları inceleyerek,

verebilir duruma geldik” diye konuştu.

“Sanayide gerekli planlama süreçleri doğrultusunda yol alıyoruz”

Fusion@6 serisinin ileri uygulamalarının tamamını kullandıklarını kaydeden Tüysüz şöyle devam etti; “Ana üretim planlama ile, geçmiş 2,5 senedeki hareketlerimize bakarak, bir üretim planı çıkarabiliyor, geleceği görebiliyoruz. Kapasite planlama ile, dışarıda ve bünyemizde ürettiğimiz ürünlerin rotasını ve kayıplarını hatasız olarak takip edebiliyoruz.”

Tirsan Kardan üretim birimlerinde 200'e yakın tezgahın kullanıldığını ve 20 kişilik bakım personelinin bu tezgahlarda oluşan olası arızaları gidermek için çalıştığını vurgulayan Tüysüz; “Bu tezgahların farklı arızalarına, farklı zamanlarda müdahale etmek için, koordinasyonda problemler yaşıyorduk. Makine bakım modülü ile, bu problemleri aştık. Arızalı bir tezgahın, iş emrini ne kadar aksattığını önceleri tahmin etmemiz mümkün olmuyordu. Netsis ile bu noktada analizler yaparak çalışmaya başladık, benzer üretim sistemlerindeki örnekleri inceleyerek, bize en uygun modeli tasarlamaya çalıştık. Birkaç ay içinde bu departmanımızdan olumlu sonuçlar aldık. MRP için tanımladığınız üretim kayıtları ve insan kaynaklarından aldığımız bakım personeli bilgilerinin koordineli şekilde bakım modülü içinde çalıştırılması ile üretim birimimizde yaşanan sorunlara anında müdahale eder duruma geldik.

Tezgahların arızalı

olduğu sürede, üretimde ortaya çıkan zararın giderilmesi için yeterli yedek stoğunun bulundurulması, bu program vasıtası ile oluştu” diye konuştu.

Tirsan Kardan PIECES raporundan alıntılar		
Kazanım Konusu	Kazanım Türü	Oran
MRP çalıştırılması ve iş emirleri açılması	Süre	% 430
Tedarikçi performansları hesaplanması	Süre	% 2400
Sipariş EDI ve ASN aktarımları	Süre	% 2400
Yönetim raporlarının alınabilmesi	Bilgi	% 100
Cari hesap takibi (yaşlandırma)	Bilgi	% 100
Stok seviyeleri / eksi bakiyeli stoklar / sayım yapma gereksinimi	Bilgi Kontrol	% 400
Raporların doğruluğu	Kontrol	% 1000
Güvenlik (yetkiler, roller)	Kontrol	% 100
Güvenlik (hata oranı azalması)	Kontrol	% 1000
Sistem bakım maliyeti	Servis	% 150
yasal zorunluluklara uyum	Maliyet	

NETSİS

www.netsis.com.tr